

คู่มือการปฏิบัติงาน | OPERATIONS MANUAL

การบริหารจัดการ ห่วงโซ่อุปทาน

SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

ฝ่ายจัดหา บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

PROCUREMENT DEPARTMENT, THAIRUNG UNION CAR PUBLIC COMPANY LIMITED



Built on Legacy. Driven Forward.



SAFETY
ปลอดภัย



CARE
ใส่ใจ



COLLABORATION
ร่วมพัฒนา



TRUST
ยั่งยืน

TABLE OF CONTENTS

INTRODUCTION.....	2
CRITERIA FOR IDENTIFYING AND CLASSIFYING CRITICAL SUPPLIERS	2
ESG RISK ASSESSMENT AND SUPPLIER AUDIT	3
SUSTAINABLE PROCUREMENT POLICY AND CRITERIA	7
SELECTION OF NEW AND EXISTING SUPPLIERS FOR PROCUREMENT	8
SUPPLIER CODE OF CONDUCT	10
SUSTAINABLE BUSINESS PRACTICES FOR TRADE CREDITORS	12
INVITATION FOR SUPPLIERS TO JOIN THE THAI PRIVATE SECTOR COLLECTIVE ACTION AGAINST CORRUPTION (CAC).....	13



Supply Chain Management Manual
Procurement Department



Thairung Union Car Public Company Limited
304 Machaoren Rd., Nong Khang Phlu,
Nong Khaem, Bangkok 10160 Thailand



ENVIRONMENT



SOCIAL



GOVERNANCE



SUPPLY CHAIN



VALUE CREATION

— Built on Legacy. Driven Forward. —



www.thairung.co.th



0-2420-0076, 0-2431-0065,
0-2431-6497, 0-2431-0072



02 416-0010-2
ISO 9001 : 2015
ISO 14001 : 2015
ISO 14001 : 2015



INTRODUCTION

Thai Rung Union Car Public Company Limited and its group companies (the “Company”) are committed to good corporate governance and recognize supply chain management as a key strategy for sustainable business. Effective supply chain management supports the timely and cost-effective procurement of quality goods and services and the efficient use of budgets and resources. The Company manages supplier risk, strategic sourcing, and environmentally friendly procurement under principles of good governance, anti-corruption, labor care, safety, social responsibility, and environmental stewardship.

CRITERIA FOR IDENTIFYING AND CLASSIFYING CRITICAL SUPPLIERS

The Company has developed a supply chain management process to classify suppliers of goods and services and establish criteria for General Suppliers and Critical Suppliers. Critical Suppliers comprise Critical Tier 1 Suppliers that do business directly with the Company and Critical Non-Tier 1 Suppliers that do not transact directly with the Company, based on the following criteria:

1. Critical Tier 1 Suppliers

- Critical suppliers that manufacture or supply goods or services used in the Company’s production, including Direct Material and Indirect Material.
- Critical suppliers with annual purchase value of not less than THB 10 million.

2. Critical Non-Tier 1 Suppliers

- Critical suppliers that manufacture or supply goods or services to the Company’s Critical Tier 1 Suppliers. Although they do not transact directly with the Company, they may affect the Company’s product quality, safety, or production continuity.
- Critical non-tier 1 suppliers with annual purchase value of not less than THB 10 million.

3. General Suppliers

- General Suppliers are suppliers that do not meet the criteria for Critical Tier 1 Suppliers or Critical Non-Tier 1 Suppliers.

Supplier Classification and Number of Suppliers

The Company has a total of 717 suppliers of goods or services, classified as follows:

Supplier Category	Number of Suppliers (Suppliers)	Total Suppliers in Each Category (Suppliers)	Percentage of Total Purchase Value (%)
1. Critical Suppliers			
1.1 Critical Suppliers that conduct business directly with the Company (Critical Tier 1 Suppliers)	14	717	67.06%
• Direct Material	14	417	67.06%
• Indirect Material	0	300	0%
1.2 Critical Suppliers that do not conduct business directly with the Company (Critical Non-Tier 1 Suppliers)	0	0	0
2. General Suppliers (excluding Critical Suppliers under Items 1.1 and 1.2)	703	717	32.94%
Total		717	100.00%

Note: Supplier numbers and purchase-value proportions are based on the Company's purchasing data for the relevant assessment cycle. If new Critical Tier 1 Suppliers are added or purchasing data changes significantly, the Company will review and update the classification, supplier numbers, and purchase-value proportions in accordance with the established criteria.

ESG RISK ASSESSMENT AND SUPPLIER AUDIT

The Company defines criteria to identify and assess risks of critical suppliers across economic, environmental, and social dimensions to enhance and develop supplier capabilities. Risks are identified, analyzed, and prioritized based on Likelihood and Impact, with reference to supplier Self-Assessment information.

The Company evaluates existing suppliers to identify those with high environmental risk and communicates assessment results and findings. Suppliers shall prepare appropriate improvement actions or plans and report corrective action within the specified period. The Company follows up progress and evaluates effectiveness to ensure appropriate prevention, reduction, or mitigation of impacts.

1. Product and service risks, such as technical operations and substandard goods or services.
2. Business-operation risks, such as risk management, quality management, and limited sourcing options for specialized equipment.
3. Environmental risks, such as environmentally responsible operations, compliance with environmental laws, and efficient resource management.
4. Social risks, such as compliance with labor standards, occupational safety, and prohibition of child labor and forced labor.
5. Business ethics and anti-corruption risks, including transparency and compliance with the Company's ethical requirements.

ESG Risk Assessment Methods and Criteria

Supplier Category	Assessment Method
1. Critical Suppliers 1.1 Critical Suppliers that conduct business directly with the Company (Critical Tier 1 Suppliers) • Direct Material • Indirect Material	Questionnaire / Telephone Interview / On-Site Audit Questionnaire / Telephone Interview
1.2 Critical Suppliers that do not conduct business directly with the Company (Critical Non-Tier 1 Suppliers)	Questionnaire / Telephone Interview

• Questionnaire

Critical suppliers and new suppliers shall complete an ESG Risk Self-Assessment Questionnaire. Upon completion, the Company will evaluate the assessment results against the established assessment criteria.

• Assessment by Interview

Where a critical supplier does not meet the assessment criteria, or where a direct-material Critical Tier 1 Supplier has constraints preventing an on-site audit, the Company may conduct a telephone interview with the supplier's representative.

• On-Site ESG Audit

Where a direct-material Critical Tier 1 Supplier does not meet the assessment criteria, the Company will conduct an on-site audit covering all ESG dimensions. The audit will be performed by Company personnel who have completed the required training, passed the competency assessment, and been formally appointed as supplier auditors in accordance with a Company announcement. The audit will evaluate actual information and operating conditions at the supplier's premises, together with inquiries, interviews with relevant personnel, and a review of documents or certification evidence issued by credible institutions or authorities. The Company will monitor the supplier's corrective actions and conduct reassessments, beginning with the questionnaire and continuing through every required step until the supplier meets the assessment criteria. If the supplier fails the audit and does not complete the required corrective actions within the period specified by the Company, the Company will issue a written warning and may temporarily suspend business transactions with the supplier until all corrective actions have been completed and verified by the Company.

Supplier Risk Assessment Criteria

Risk Matrix

Impact	5 Very Severe	4 Severe	3 High	2 Moderate	1 Minor
	5	10	15	20	25
	4	8	12	16	20
	3	6	9	12	15
	2	4	6	8	10
	1	2	3	4	5
Likelihood					

Risk Score		Risk Level
15–25		Very High
8–12		High
3–6		Moderate
1–2		Low
*** Risk Level = Likelihood × Impact		

Likelihood					
Criteria	1 Very Low	2 Low	3 Moderate	4 High	5 Very High
Definition	Very unlikely to occur or has never occurred.	May occur, but is very unlikely except under certain conditions.	May occur in certain situations or occasionally.	Likely to occur frequently or every year.	Occurs repeatedly or shows a clear trend of occurring.
Example	This event has never occurred in the past 3–5 years; for example, products returned by customers: 0 times.	Occurred once in the past 3 years; for example, a minor environmental issue caused by waste.	Occurs every other year; for example, employee resignations due to the working environment.	A similar event occurs at least 1–2 times per year; for example, annual quality complaints.	The issue occurs every quarter; for example, excessive energy consumption without control measures.

Impact					
Criteria	1 Minor	2 Moderate	3 High	4 Severe	5 Very Severe
Description	No impact on quality, the environment, or reputation; easily corrected.	Partial impact with a minor increase in cost; no direct impact on customers.	Impacts quality, operations, or resources and requires time and a team to resolve.	Impacts reputation, quality, legal compliance, or core business processes.	Severely impacts stakeholder confidence, reputation, safety, or business operations.
Example	A minor internal document error that can be corrected within one day, with no impact on production or delivery.	Minor resource inefficiency or waste that does not exceed the monthly target.	A one-day delivery delay causing minor customer dissatisfaction, or monthly water consumption exceeding the specified limit.	Products are rejected by customers, or emissions exceed regulatory standards and trigger a warning from a government authority.	Complaints are raised through the media or social networks, a serious factory accident occurs, or a severe human rights violation takes place.

Criteria for Summarizing Supplier Risk Assessment Results

Score Range	Assessment Result
≤20 (Excellence)	Passes the assessment at an excellent level.
>20 – ≤50 (Good)	Passes the assessment at a good level. Improvement is recommended in some areas, but follow-up is not required.
>50 – ≤80 (Fair)	Passes the assessment at a fair level. An improvement plan should be prepared.
>80 (Poor)	Does not pass the assessment. An improvement plan and an on-site follow-up audit are required.

Company Supplier Risk Assessment Results

The Company has summarized the assessment results for critical suppliers across economic, environmental, and social dimensions to enhance supplier capabilities and support supplier development. The Company identifies, analyzes, and prioritizes economic and ESG risks based on their Likelihood and Impact. The assessment result is summarized as follows:

Assessment Summary:

Passes the assessment at a good level. Improvements are recommended in certain areas; however, no follow-up is required.

แบบประเมินความเสี่ยงคู่ค้ารายสำคัญ ด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และ/หรือบรรษัทภิบาล (ESG Risk)																	
ส่วนที่1 : ข้อมูลผู้ประเมิน																	
ชื่อ-นามสกุล & ตำแหน่ง ผู้ประเมินความเสี่ยง : ทศวรรษ วงศ์พิศ รองหัวหน้าส่วนจัดซื้อเพื่อการผลิตและจัด										คู่ค้าที่ประเมิน: คู่ค้า (Critical Tier 1) จำนวน 14 ราย		วันที่ประเมิน : 10/1/2025					
ส่วนที่2 : แบบประเมิน																	
ด้าน	ข้อ	คำถามแบบประเมิน และตัวอย่าง	ผลกระทบ					โอกาส					Evidence / Finding		ระดับความเสี่ยง		คะแนน
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	Score	ระดับ	วิเคร		
1. ความเสี่ยงด้านเงินค่าและงบการเงิน	1.1	สินค้าหรือบริการของคู่ค้ามีโอกาสเกิดปัญหาคูณภาพหรือไม่เป็นไปตามข้อกำหนดที่กำหนดขึ้นหรือไม่? เช่น เคยเกิด Defect, ส่งมอบผิดพลาด, ต้องเรียกคืนสินค้า	3					3							9	สูง	2.40
	1.2	สินค้าหรือบริการของคู่ค้ามีความเสี่ยงที่จะเกิดอันตรายต่อผู้ใช้หรือสิ่งแวดล้อมหรือไม่? เช่น ไม่มีใบรับรองความปลอดภัย, ไม่มีมาตรการควบคุมอุบัติเหตุ	2					2							4	ปานกลาง	1.07
	1.3	กระบวนการด้านเทคนิคในการผลิตหรือบริการของคู่ค้า มีแนวโน้มเกิดข้อผิดพลาดที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพหรือไม่? เช่น พังพอนมากกว่าระบบ, ไม่มี SOP หรือ QC ที่ชัดเจน	3					3							9	สูง	2.40
2. ด้านการดำเนินงาน	2.1	องค์กรของคู่ค้ามีการประเมินและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอหรือไม่? เช่น มี Risk Register, มีแผนรับมือ	3					3							9	สูง	2.40
	2.2	คู่ค้ามีระบบการบริหารจัดการคุณภาพที่ได้มาตรฐานหรือไม่? เช่น ISO 9001, IATF 16949 หรือระบบอื่นที่พิสูจน์ได้						2							4	ปานกลาง	1.07
	2.3	มีความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตวัตถุดิบหรืออุปกรณ์เฉพาะทางเพียงไม่กี่รายหรือไม่? เช่น หาก Supplier รายเดียวล้ม จะกระทบการผลิตหรือไม่	3					2							6	ปานกลาง	1.60
3. ด้านสิ่งแวดล้อม	3.1	การดำเนินงานของคู่ค้ามีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือไม่ และมีมาตรการลดผลกระทบหรือไม่? เช่น มีการบำบัดของเสีย, ใช้พลังงานหมุนเวียน, มีแผนลดคาร์บอน	3					3							9	สูง	2.40
	3.2	องค์กรของคู่ค้ามีการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม และได้รับการตรวจสอบหรือไม่? เช่น มีใบอนุญาตถูกต้อง, เคยโดนปรับหรือร้องเรียนหรือไม่	3					1							3	ปานกลาง	0.80
	3.3	คู่ค้ามีมาตรการใช้ทรัพยากร (พลังงาน, น้ำ, วัตถุดิบ) อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่? เช่น มีเป้าหมายลดการใช้พลังงาน, ใช้ผ้าหมุนเวียน, ลด Waste	2					1							2	ต่ำ	0.53
4. ด้านสังคม	4.1	องค์กรของคู่ค้ามีการตรวจสอบและปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือไม่? เช่น มีสัญญาแรงงานที่เป็นธรรม, ไม่บังคับ OT, เคารพเสรีภาพ	2					3							6	ปานกลาง	1.60
	4.2	สถานที่ทำงานของคู่ค้ามีความปลอดภัย และมีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยแก่พนักงานหรือไม่? เช่น มี PPE, มีการฝึกอบรมไฟไหม้, มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย	1					2							2	ต่ำ	0.53
	4.3	คู่ค้ามีแนวทางป้องกันการใช้แรงงานเด็กหรือแรงงานบังคับอย่างไร? เช่น มีระบบตรวจสอบอายุ, มีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษร	3					3							9	สูง	2.40
	4.4	คู่ค้ามีความโปร่งใสในการดำเนินงานและเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมหรือไม่? เช่น รายงานการเงิน, นโยบายสาธารณะ, ไม่ใช้เส้นสาย	3					3							9	สูง	2.40
5. ความบรรณาธนาธุรกิจและการต่อต้านการทุจริต	5.1	องค์กรของคู่ค้ามีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมหรือไม่? เช่น รายงานการเงิน, นโยบายสาธารณะ, ไม่ใช้เส้นสาย	3					3							9	สูง	2.40
	5.2	คู่ค้ามีการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับพนักงานหรือไม่? เช่น มี Code of Conduct, มีการอบรมจรรยาบรรณ	2					3							6	ปานกลาง	1.60
	5.3	องค์กรของคู่ค้ามีนโยบายต่อต้านการทุจริตและ แนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนหรือไม่? เช่น มีช่องทางร้องเรียน, มีบทลงโทษทุจริต, มีการสอบสวน						2							4	ปานกลาง	1.07
สรุปผล		ผ่านเกณฑ์การประเมิน ในระดับดี ควรมีการปรับปรุงในบางประเด็น แต่ไม่ต้องการติดตาม														24.27	
ส่วนที่3 : เกณฑ์การประเมิน																	
ผลกระทบ(Impact)																	
เกณฑ์	1	2	3	4	5												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือเสี่ยงเล็กน้อย	ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระดับปานกลาง ไม่กระทบสุขภาพของประชาชน	กระทบคุณภาพ การปฏิบัติงาน หรือทรัพยากรของคู่ค้าและพันธมิตร	ส่งผลกระทบต่อคุณภาพ การปฏิบัติงาน หรือทรัพยากรของคู่ค้าและพันธมิตร	ส่งผลกระทบต่อคุณภาพ การปฏิบัติงาน หรือทรัพยากรของคู่ค้าและพันธมิตร												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย	ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง												
คำอธิบาย	โอกาสการเกิดน้อยมาก หรือไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย	อาจเกิดขึ้นได้ แต่โอกาสต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง	มีโอกาสเกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้หรือบ่อยครั้ง	มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	เกิดขึ้นเป็นประจำ หรืออยู่ใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว												
คำอธิบาย																	

SUSTAINABLE PROCUREMENT POLICY AND CRITERIA

Thai Rung Group is committed to sustainable business growth through competitive production costs and shared growth with suppliers. The Company emphasizes transparent and fair procurement under its procurement management framework to build confidence among all stakeholders. Accordingly, the Company has established a sustainable procurement policy that considers long-term environmental, social, governance, and economic impacts, as set out below.

Environmental

- The Company selects suppliers that are committed to reducing environmental impacts and complying with its quality and environmental policies, as well as its safety, occupational health, and working environment policies.
- Support environmentally friendly procurement.
- Suppliers are requested to establish measures to reduce waste throughout operations and product or service life cycles through resource efficiency, reduction, reuse, recycling, and lawful waste management.
- The Company prioritizes preventing and reducing impacts on biodiversity, ecosystems, and sensitive areas and requests suppliers to avoid, minimize, and restore supply-chain impacts.

Social

- Build and maintain relationships with suppliers and stakeholders to support sustainable business development.
- Procurement considers Quality (Q), Cost (C), Delivery (D), service speed, and responsiveness to Company policies, emphasizing efficiency and effectiveness for the greatest benefit of the Group.
- Suppliers shall respect lawful collective bargaining and provide good-faith, transparent, and appropriate dialogue between employers and employee representatives.
- Suppliers shall comply with legal working hours, rest periods, and holidays and prevent excessive hours and involuntary overtime.
- Suppliers shall pay at least the legal minimum wage and should progress toward compensation above local minimum wages or a living wage, as appropriate.
- The Company communicates its social supply-chain policies and code of conduct to all relevant suppliers and requires acknowledgement, internal communication, and appropriate implementation.

Good Corporate Governance

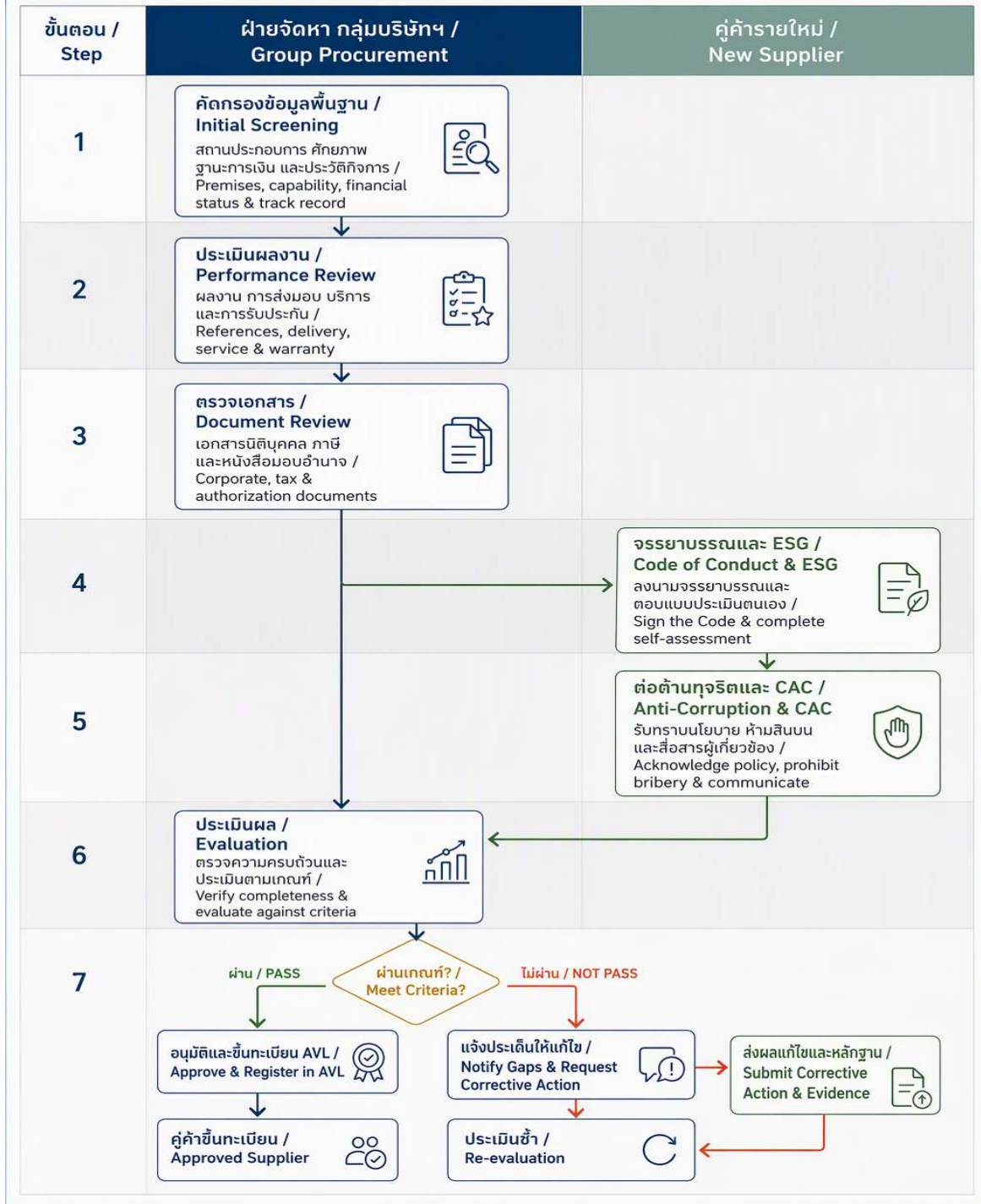
- The procurement of goods and services shall be conducted with integrity, fairness, transparency, and accountability. Supplier screening and due diligence shall be managed accurately and transparently in accordance with good corporate governance principles and applicable laws governing supplier screening for business activities with the Company.
- The procurement of goods and services shall follow clearly defined criteria and procedures and comply with applicable laws and societal regulations.
- All suppliers shall be treated fairly and equitably, without exploitation or discrimination. Complete, accurate, and clear information shall be provided equally, and supplier opinions and recommendations shall be considered for improvement.
- Suppliers shall strictly comply with the “Code of Conduct and Guidelines for Suppliers of Thai Rung Group Companies,” as well as all laws and requirements applicable to the business relationship.
- The Anti-Corruption Policy and other related policies supporting the prevention of fraud and corruption form an integral part of the Procurement Policy.

SELECTION OF NEW AND EXISTING SUPPLIERS FOR PROCUREMENT

The Company has established criteria for registering and selecting new suppliers, as well as for reviewing existing suppliers. The selection process includes social and environmental considerations. Before commencing any transaction, Procurement personnel or the person responsible for sourcing shall identify prospective suppliers capable of delivering goods or services that meet the Company's requirements. Suppliers selected for business with the Company shall meet, at a minimum, the following qualifications:

1. The supplier shall have a verifiable place of business.
2. The supplier shall have suitable and reliable personnel, machinery, equipment, goods, services, financial standing, and/or operating history.
3. The supplier shall have credible performance references sufficient for evaluation by Thai Rung Group, including delivery performance, after-sales service, warranties, and/or other applicable terms and conditions.
4. The supplier shall submit supporting documents for new-supplier registration, including copies of its juristic-person registration certificate, other relevant certificates issued by government authorities, authorization documents, and tax-registration documents, such as a copy of the Value Added Tax Registration Certificate (Por.Por.20).
5. Every new supplier of Thai Rung Group shall sign an acknowledgement and acceptance of the Group's Supplier Code of Conduct (TRU Supplier Code of Conduct) and complete a Self-Assessment Questionnaire covering economic, social, and environmental matters in alignment with the Company's Supplier Code of Conduct. The results will be used to assess the supplier's sustainability capabilities and as part of the supplier sustainability risk assessment.
6. New suppliers will receive a declaration of intent and an invitation to join the Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC), together with the Company's policies and practices covering forms and types of fraud and corruption, including the prohibition of offering, giving, or accepting bribes or providing any other improper benefit to Company employees. Suppliers shall communicate these policies to their employees, intermediaries, agents, subcontractors, and other parties involved in business with the Company and ensure appropriate implementation.
7. Procurement personnel shall follow the approval process for new-supplier registration and evaluate suppliers against the established conditions. Suppliers that meet the criteria and receive approval from the authorized approvers in accordance with the approval hierarchy will be recorded in the Group's Approved Vendor List (AVL).

กระบวนการคัดเลือกและขึ้นทะเบียนคู่ค้ารายใหม่ / New Supplier Selection & Registration Workflow



Supply Chain Management Manual
Procurement Department



Thairung Union Car Public Company Limited
304 Machaoren Rd., Nong Khang Phlu,
Nong Khaem, Bangkok 10160 Thailand



ENVIRONMENT



SOCIAL



GOVERNANCE



SUPPLY CHAIN



VALUE CREATION

Built on Legacy. Driven Forward.



www.thairung.co.th



0-2420-0076, 0-2431-0065,
0-2431-6497, 0-2431-0072



02 416-0010-2
ISO 9001 : 2015
ISO 14001 : 2015
ISO 14001 : 2015



SUPPLIER CODE OF CONDUCT

Thai Rung Union Car Public Company Limited and its group companies (the “Company”) are committed to sustainable business growth under the “THAIRUNG D” corporate culture and the philosophy “Think Good, Do Good, Speak Good.” Sustainable growth for the organization, society, communities, and business partners must be founded on responsible conduct throughout the supply chain, including respect for human rights, good governance, and environmental protection. The Company has therefore established this Supplier Sustainable Code of Conduct in alignment with the Sustainable Development Goals (SDGs), the OECD guidance for responsible business conduct throughout the supply chain, and applicable laws and regulations.

This Code is intended to ensure that the business processes of the Company and its suppliers meet expectations for sustainable and responsible business conduct. It provides a framework for capability development, competitiveness, and shared long-term growth, and encourages the establishment of appropriate policies, structures, responsible persons, and systems to align supplier operations with this Code.

1. Legal Compliance

Suppliers shall strictly comply with all applicable laws, rules, and regulations in each country in which they operate.

- **Competition Law Compliance.** Suppliers shall comply with applicable competition laws and shall not engage in monopolistic practices, unfair trade, unreasonable trade restrictions, unfair business practices, or abuse of market dominance.
- **Anti-Corruption.** Suppliers shall maintain transparent and fair business relationships and ensure that political contributions and donations comply with applicable laws. Suppliers should establish anti-corruption policies, including prohibitions on offering, giving, requesting, or accepting improper gifts, services, hospitality, bribes, or other benefits intended to influence business decisions or induce improper conduct.
- **Protection of Personal and Confidential Information.** Personal or confidential information concerning customers, third parties, and employees shall be obtained lawfully, strictly controlled and protected, and used only for appropriate purposes in accordance with applicable laws.
- **Whistleblower Protection.** Complaint-related information shall be kept confidential, with due regard for safety. Employees, informants, and persons cooperating in investigations shall be protected from retaliation or unfair treatment, including transfer, reassignment, suspension, intimidation, interference, or dismissal arising from a report.
- **Export Control.** Exports of regulated technologies and goods shall be managed through appropriate procedures and controls in accordance with applicable laws.
- **Respect for Intellectual Property.** Suppliers shall respect the intellectual property rights of others, including patents, design rights, copyrights, and trademarks, and shall not use third-party intellectual property without authorization or unlawfully copy software or copyrighted works.
- **Responsible Sourcing of Conflict Minerals.** Suppliers shall avoid sourcing tantalum, tin, tungsten, and gold from sources that may finance armed groups involved in human-rights abuses.

2. Human Rights and Labor

Suppliers shall respect human-rights laws and prevent or avoid violations affecting employees, business partners, and local communities.

- **Non-Discrimination.** Employment decisions shall not discriminate on the basis of race, nationality, color, sex, religion, personal background, political opinion, age, disability, or other status protected by law.
- **Labor Protection.** Violence and inhumane treatment in the workplace, including abuse, harassment, harsh punishment, psychological intimidation, and verbal abuse, are prohibited.
- **No Forced Labor.** Slave labor, forced labor, physical punishment, coercion, confinement, intimidation, trafficking, harassment, and violence are prohibited. Employment shall be voluntary, and employee rights and freedoms shall be respected.
- **Working Hours.** Working hours shall comply with applicable laws. Overtime and holiday work shall be voluntary, and statutory holidays and leave shall be provided.
- **Wages and Benefits.** Suppliers shall comply with laws concerning minimum wages, overtime, wage deductions, performance-based compensation, and benefits.
- **No Child Labor.** Suppliers shall not employ children below the minimum legal working age.
- **Employee Dialogue and Collective Bargaining.** Suppliers shall recognize and respect lawful freedom of association and collective bargaining.
- **Safety, Occupational Health, and Working Environment.** Suppliers shall provide a safe workplace and continually improve safety, occupational health, and working-environment management systems. They shall promote a safety culture, inspect workplaces and machinery before use, apply safety innovation and technology, and pursue zero accidents and losses.

3. Product Safety and Quality

- **Products and Services Meeting Customer Requirements.** Suppliers shall identify customer requirements and develop or provide effective, user-friendly, energy-efficient, and resource-efficient products with limited environmental impact.
- **Safe Product Delivery and Services.** Products and services shall meet or exceed applicable safety, occupational health, working-environment, and regulatory requirements.
- **Delivery of Quality Products.** Suppliers shall establish an appropriate function to inspect and assure product quality before delivery.

4. Environment

- **Environmental Management.** Suppliers shall comply with environmental laws and regulations and cultivate environmental awareness throughout the organization for continual improvement.
- **Energy Conservation and Climate-Change Mitigation.** Suppliers shall continually conserve energy and reduce greenhouse-gas impacts, including avoiding foam packaging and ozone-depleting substances such as CFCs, HCFCs, Halons, and Methyl Bromide.
- **Prevention of Air, Water, and Soil Pollution.** Suppliers shall comply with pollution-control requirements, monitor pollution-causing materials, and continuously prevent or reduce contaminant releases.
- **Resource Efficiency and Waste Reduction.** Suppliers shall comply with waste-disposal and recycling laws, reduce water use, and improve water-reuse efficiency.

- **Chemical Management.** Chemicals shall be properly managed. Prohibited chemicals shall not be used in products or production processes, and emissions shall be reported to and accepted by relevant regulatory authorities.

5. Business Continuity Management

Suppliers shall analyze and manage internal and external crisis risks, establish and implement business continuity plans, and review them regularly. The objective is to minimize business impacts, restore normal operations promptly, and maintain safe and continuous production and delivery without adversely affecting customer requirements or stakeholder and business-partner confidence during disruptions or crises.

6. Social Responsibility

The Company encourages suppliers to promote community engagement and development in the communities affected by their operations, in accordance with CSR-DIW, ISO 26000, or equivalent practices, as appropriate to the supplier's resources and organizational capabilities.

7. Stakeholder Disclosure

Suppliers shall accurately, completely, and promptly disclose information concerning their financial position, operating performance, and business activities to relevant stakeholders. Suppliers shall also maintain close communication and regularly promote mutual understanding with stakeholders to ensure accurate understanding, strengthen relationships, and build stakeholder trust.

SUSTAINABLE BUSINESS PRACTICES FOR TRADE CREDITORS

The Company is committed to treating all trade creditors equally, fairly, and transparently and to strictly complying with all agreed terms and contractual obligations. To maintain creditor confidence, the Company also emphasizes effective capital management and an appropriate financial structure, regular communication regarding the Company's business status, and sustainable long-term relationships with creditors. The Company's policies and practices for trade creditors are as follows:

- Enter into contracts with all types of creditors lawfully, equally, fairly, and transparently, without taking unfair advantage of any contracting party.
- Provide relevant new employees with training on contract preparation and management, together with additional training whenever information, requirements, or contract formats are revised. The Procurement Department shall also train and review procurement policies with its employees at least once a year or whenever updates occur and shall appropriately communicate or provide updated policies and information to relevant suppliers.
- Refrain from corrupt practices and from concealing any material information or facts that could cause damage to creditors.
- Comply strictly, accurately, and honestly with all terms and conditions of agreements and contracts entered into with all types of creditors.
- Maintain a rigorous payment system for creditors, supported by thorough review procedures, strict operational controls, sound internal controls, and transparent auditability. This is intended to ensure that payments are accurate and made on time. Payment terms are generally 30–60 days after delivery of goods or services, subject to the agreement with each supplier and may be shorter or longer than 30–60 days.



30-60 days

Payment term



36 days

Average Occurrence

- Repay loans and interest to all types of creditors in full and by the agreed due dates.

INVITATION FOR SUPPLIERS TO JOIN THE THAI PRIVATE SECTOR COLLECTIVE ACTION AGAINST CORRUPTION (CAC)

The Company participates in the Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC), which was established in 2010 as a voluntary collective-action platform for companies in Thailand to help address corruption. The initiative is supported by the government and the National Anti-Corruption Commission (NACC). Its main objectives are to:

- Promote and expand transparent business networks free from the giving and receiving of bribes.
- Encourage business leaders to reject involvement in all forms of fraud and corruption.
- Raise private-sector operating standards to effectively control corruption risks.
- Encourage government agencies to improve their processes so that they are efficient, transparent, participatory, and auditable.

The Company is committed to conducting business with integrity, transparency, and fairness in accordance with good corporate governance principles and maintains zero tolerance for all forms of direct and indirect corruption.

In recognition of its transparent business practices, the Company received renewed certification as a member of the Thai Private Sector Collective Action Against Corruption for the second consecutive term at the CAC Certification Ceremony 2024, held under the theme “Business Beyond CAC: Spotlight on Supply Chain – Transparent Business Supply Chains for Sustainable Thai Business.”



The Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC) established the CAC SME Certification program to strengthen collective action against bribery in the private sector, building on its experience in certifying large companies. Eligible SMEs are companies that are neither listed on the Stock Exchange of Thailand nor controlled by a listed company and that have annual revenue not exceeding THB 1 billion. As a CAC member, the Company encourages eligible SME suppliers to declare their commitment to the CAC. The Company provides suppliers with a declaration of intent and an invitation to join the CAC program during the supplier-registration process. The relevant documents are included in the Appendix and updated as necessary.

The Company has also prepared a formal invitation letter encouraging suppliers to join the Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC). The letter is provided during the new-supplier registration process. Suppliers participating in the CAC program will be registered under the CAC Supplier category, and their participation will be taken into consideration when evaluating future business relationships.



Supply Chain Management Manual
Procurement Department



Thairung Union Car Public Company Limited
304 Machaoren Rd., Nong Khang Phlu,
Nong Khaem, Bangkok 10160 Thailand



ENVIRONMENT



SOCIAL



GOVERNANCE



SUPPLY CHAIN



VALUE CREATION

— Built on Legacy. Driven Forward. —



www.thairung.co.th



0-2420-0076, 0-2431-0065,
0-2431-6497, 0-2431-0072



02 416-0010-2
ISO 9001 : 2015
ISO 14001 : 2015
ISO 14001 : 2015

